

Beraterkolumne | 05. September 2005

KMU-Arztpraxis



Arztpraxen gehören zur Gruppe der KMU. Jeder Unternehmer hat sich den ökonomischen Gesetzmässigkeiten zu stellen. Will er erfolgreich sein, wird er sich in Zukunft bewusster unternehmerisch orientieren müssen. Ohne betriebswirtschaftliches Wissen und Können wird es immer schwerer werden, mit den knappen Ressourcen Zeit und Geld effizient und erfolgreich ans Ziel zu kommen. Dabei könnten die meisten Praxisinhaber mit vergleichsweise einfachen Mitteln zu mehr Rendite gelangen – vorausgesetzt, dass der Einsatz dieser Mittel mit Kompetenz und Konsequenz erfolgt.

Kosten: In jedem Unternehmen ist Kapital gebunden und kostet Geld, und zwar nicht nur Fremdkapital. Auch wenn das «Eigenkapital» auf den ersten Blick kein Kostenfaktor darstellt, bringt es oft keinen oder

zu geringen Ertrag. Von der ärztlichen Behandlung bis zur Fakturierung und Begleichung der Rechnung verstreichen oft mehrere Monate. Das kostet Geld. Durch ein systematisches und differenziertes Debitorenmanagement, das dafür sorgt, dass im Unternehmen Arztpraxis keine unnötigen Einbussen produziert werden (Finanzierungskosten und Ausfälle sind möglichst tief zu halten).

Modelle: Die Grossen der Wirtschaft praktizieren es täglich: Sie verwalten ihre Rohstoffe, Halbfabrikate überall, nur nicht in den eigenen Lagerhallen. Sie zwingen die Lieferanten zu hoher Lieferbereitschaft und verlegen die Lagerhaltung auf die Strasse, auf der ja jetzt das Geld liegen soll: «Unterwegs für Sie» heisst es auf dem Kleber des Lastwagens.

Verpflichtungen: In Sekundenschnelle, mit einer einzigen Unterschrift verpflichtet man sich oft auf Jahre. Schon vor der Praxiseröffnung hätte man sich damit befassen müssen: Was sind variable, was sind fixe Kosten? Und wie lassen sie sich beeinflussen oder optimieren?

Partnerschaften: Sie verlangen von sich und Ihrem Team viel. Viele Ihrer beruflichen Partner – Treuhänder/Steuerberater Versicherungsberater – begleiten Sie oftmals ein Leben lang. Darum prüfe, wer sich bindet! Nach welchen Kriterien wählen Sie sie aus? Haben Sie sich auch schon einmal die Frage gestellt, ob Sie die richtige Wahl getroffen haben?

Systeme: Für Praxisverwaltung, Rechnungswesen, et cetera stehen viele EDV-Lösungen zur Verfügung. Immer wichtiger für den Erfolg des Unternehmens wird dabei die intelligente Vernetzung der Applikationen zu einem Ganzen, das möglichst einfach und effektiv funktionieren sollte. Nur ganzheitliche Lösungen können entscheidend dazu beitragen, Ihre Ressourcen und Nerven zu schonen. Also Zeit und Geld zu sparen.
Heinz Fuchs, dipl. Wirtschaftsprüfer, M@S Treuhand und Beratungs AG, Interlaken

© 2003 - 2009 by Jungfrau Zeitung